

Инвестиции в инфраструктурные проекты в кризис: почему и как надо продолжать прорабатывать проекты

Конференция «Государственно-частное партнерство: формирование рынка долгосрочных инвестиций в России»

14 мая 2015 г.

The EY logo consists of the letters 'EY' in a bold, sans-serif font. The 'E' and 'Y' are connected at the top. The logo is positioned at the bottom left of the slide, above the tagline. The background of the slide features a large yellow triangle pointing to the right, and a series of vertical grey lines of varying heights on the left side that converge towards the tip of the yellow triangle.

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Павел Гохштейн

Менеджер, отдел проектного
финансирования и
инфраструктуры в СНГ

EY – опыт проектного финансирования

Строительство скоростной автомагистрали Москва – Санкт-Петербург на уч. 15-58 км

Капитальные вложения –
2,1 млрд долл.

Строительство выхода на МКАД с федеральной трассы М-1 «Беларусь»

Капитальные вложения –
800 млн долл.

Строительство Центральной кольцевой автодороги в Московской области

Капитальные вложения –
20,6 млрд долл.

Развитие аэропорта «Пулково» в Санкт-Петербурге

Капитальные вложения –
1,4 млрд долл.

Строительство «Западного скоростного диаметра» в Санкт-Петербурге

Капитальные вложения –
4,9 млрд долл.

Закупка подвижного состава для Московского метрополитена

Капитальные вложения –
более 100 млрд руб.

Строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Санкт-Петербург

Капитальные вложения –
22 млрд долл.

Реконструкция аэропорта «Курумоч» в Самаре

Капитальные вложения –
130 млн долл.

Проект строительства Орловского тоннель

Капитальные вложения –
175 млн долл.

Высокоскоростная железнодорожная магистраль «Москва – Казань» (ВСМ-2)

Капитальные вложения –
35 млрд долл.

Развитие Красноярского международного авиатранспортного узла

Капитальные вложения –
1,5 млрд долл.

Развитие и модернизация коммунальной инфраструктуры в ряде городов России

Капитальные вложения –
10-50 млн долл. каждый

Актуальные проблемы будущих инфраструктурных проектов

Текущие проблемы

Низкая конкуренция среди инвесторов в конкурсах по крупным проектам ГЧП

Риск нарушения инвестором обязательств по исполнению контрактов и финансированию на условиях, зафиксированных в конкурсном предложении

Повышение рисков проектов в связи с рыночными условиями

Вопросы

Как повысить интерес инвесторов на ранних стадиях подготовки проекта?

Какой критерий кроме цены следует использовать?

Должна ли применяться процедура параллельного конкурентного финансирования? Стоит ли применять последовательный конкурсный отбор частного партнера и финансирующих организаций?

Каким образом финансирующие организации могут быть привлечены к структурированию и мониторингу проекта?

Какие требования к структуре консорциума следует устанавливать?

Каким образом структурировать проекты для повышения их устойчивости? Как можно разделить риски проекта с финансирующими организациями, чтобы обеспечить максимальную вовлеченность с их стороны?

Проблемы, касающиеся разработки проектной документации

Возможность разработки или корректировки существующей проектной документации является важным стимулом к привлечению строительных компаний в проект

Должен ли инвестор разрабатывать проектную документацию после завершения конкурсных процедур?

?

Должна ли проектная документация быть разработана государством и в дальнейшем оптимизирована победителем после завершения конкурса?

Вопросы

Каким образом распределить риск несоответствия конкурсного предложения и окончательной проектной документации?

Как оценивать предлагаемую инвесторами оптимизацию в рамках конкурса?

Каким образом минимизировать риск задержки строительства объекта?

Как минимизировать риск получения отрицательного заключения в рамках госэкспертизы проектной документации?

Актуальные вопросы, связанные с финансированием

Наблюдения

Валютные риски

Сложные
иностраные рынки
капитала

Ограниченный
доступ к
банковскому
кредитованию

Сложности с
поиском долевого
финансирования

Ограниченный рынок
инфраструктурных
облигаций

Затрудненное
финансирование из
региональных
бюджетов

Большая очередь
проектов на
федеральные
средства

Что делать?

- ▶ Тщательное структурирование проекта с самых ранних стадий;
- ▶ Использование всех возможных источников финансирования;
- ▶ Параллельное конкурентное финансирование;
- ▶ Привлечение банков к мониторингу проектов;
- ▶ Раннее изучение интереса потенциальных инвесторов (market sounding);
- ▶ Разумное распределение рисков.

Контакты



Павел Гохштейн

Менеджер, Отдел проектного финансирования и инфраструктуры

Тел.: +7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
Email: Pavel.Gohshtein@ru.ey.com